

המנהלת לפיתוח – מפרץ חיפה

כנס עבודה בנושא יישום החלטת הממשלה לפיתוח מפרץ חיפה

שרון בן עזרא | מנהל האינטגרציה במנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

6 דצמבר 2022

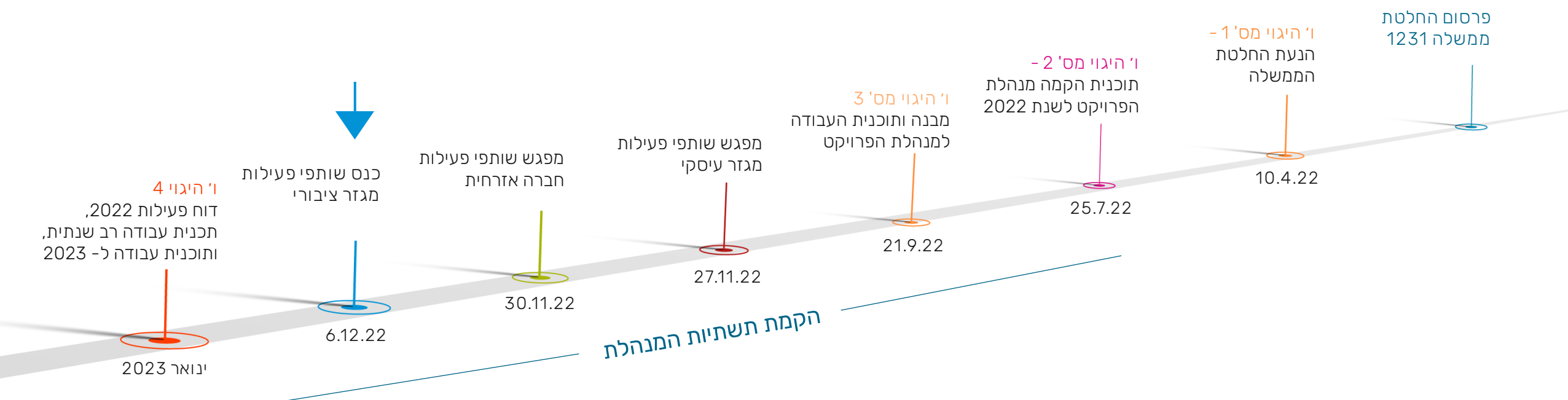
רקע ואוריאנטציה - המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

הפרויקט מקודם מכוח החלטת ממשלה מס' 1231,
בניהול ועדת ההיגוי ובראשות מנכ"ל משרד רוה"מ

היישום - באמצעות מנהלת ייעודית שתהא גוף
האינטגרציה המרכזי לתכנון ויישום מארג הפרויקט
על כל תכולותיו ואל מול כל שותפי הפעילות

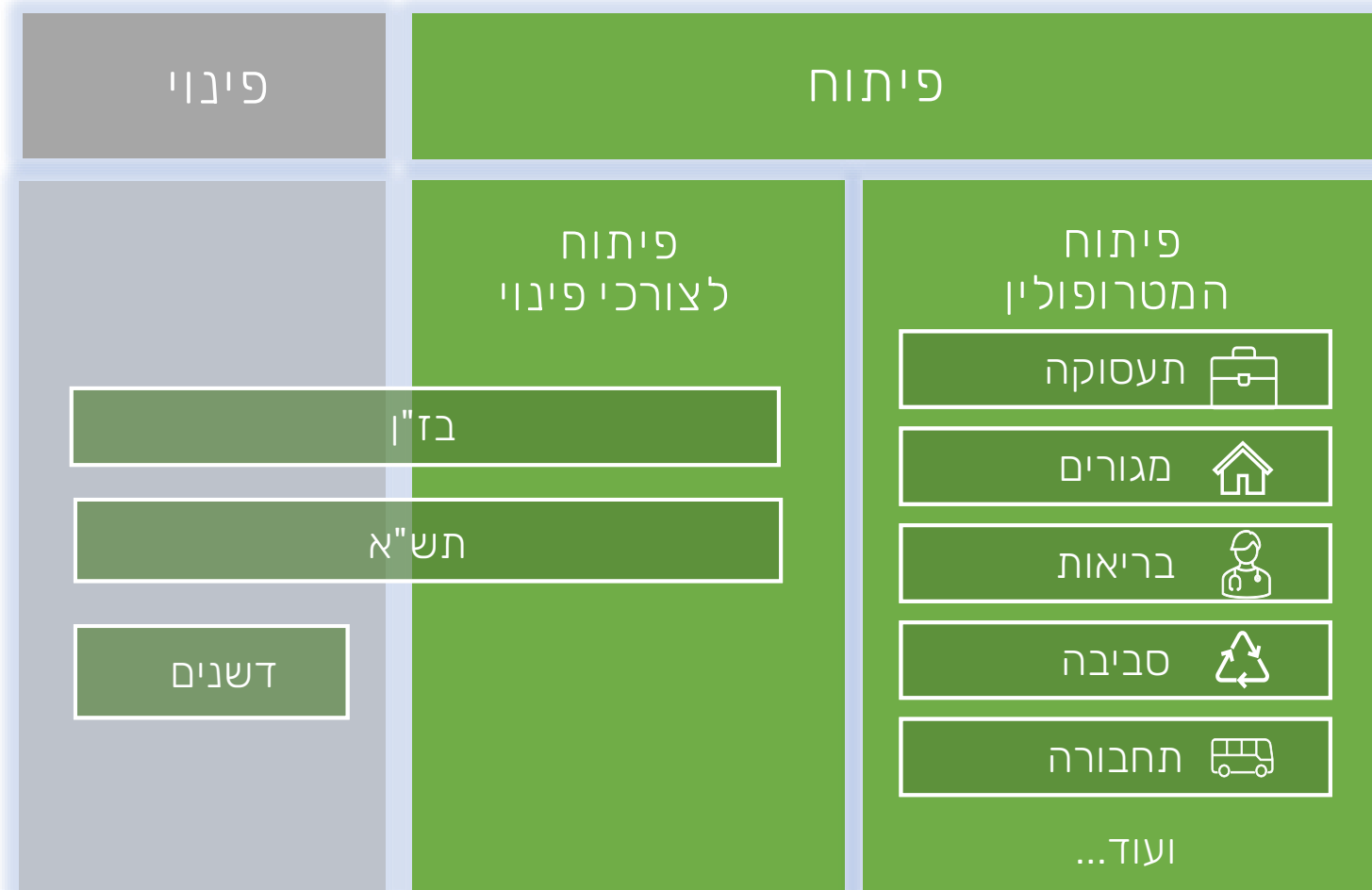


איפה אנחנו היום

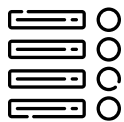


המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה - תפיסת ההפעלה

פינוי ופיתוח מפרץ חיפה – תפיסת ההפעלה



מונחי יסוד



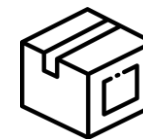
משימה

מרכיב אחד הדורש: תשתית, רגולציה, תקציב ומשאבים, תכנון, יישום והפעלה. המשימה מבוצעת בצוותי העבודה.



צוות

הגורמים המעורבים לצורך יישום חבילות העבודה.



חבילת עבודה

משימה בפרויקט, נגזרת מסעיף בהחלטת הממשלה + סעיפי רוחב.



מנהל תחום

נציג משרד ממשלתי/ארגון האחראי על סעיף ראשי באיגום.



מנהל תוצר

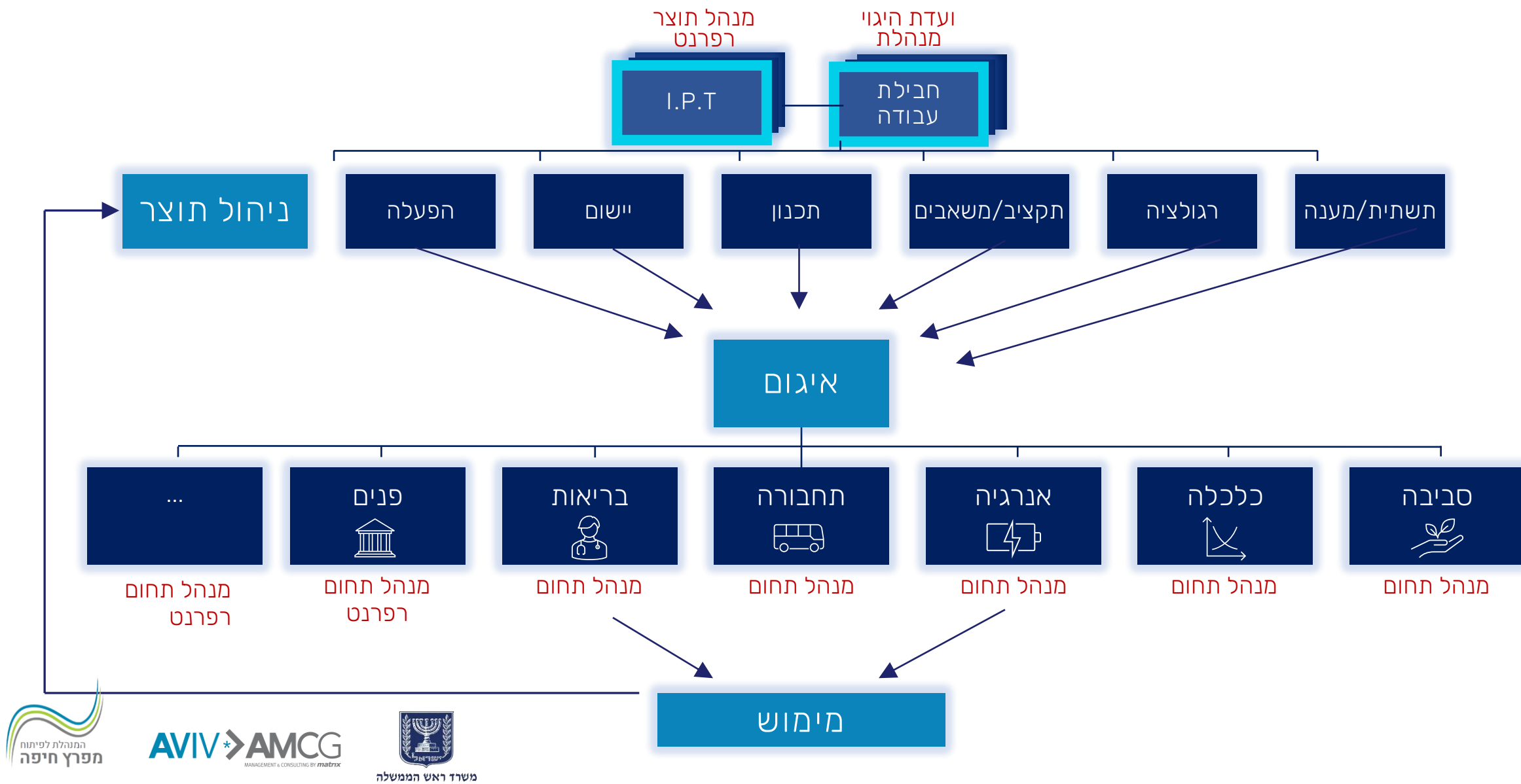
נציג משרד ממשלתי/ארגון האחראי על צוות העבודה.



רכז תוצרים (רפרנט)

נציג מנהלת האחראי על הקשר בין מנהלת התוצר והצוות לבין המנהלת.

מתודולוגיה



תכולות מרכזיות W.B.S.

פיתוח מפרץ חיפה



01
פעילות
פטרוכימית
וכימית



02
פיתוח
מטרופולין

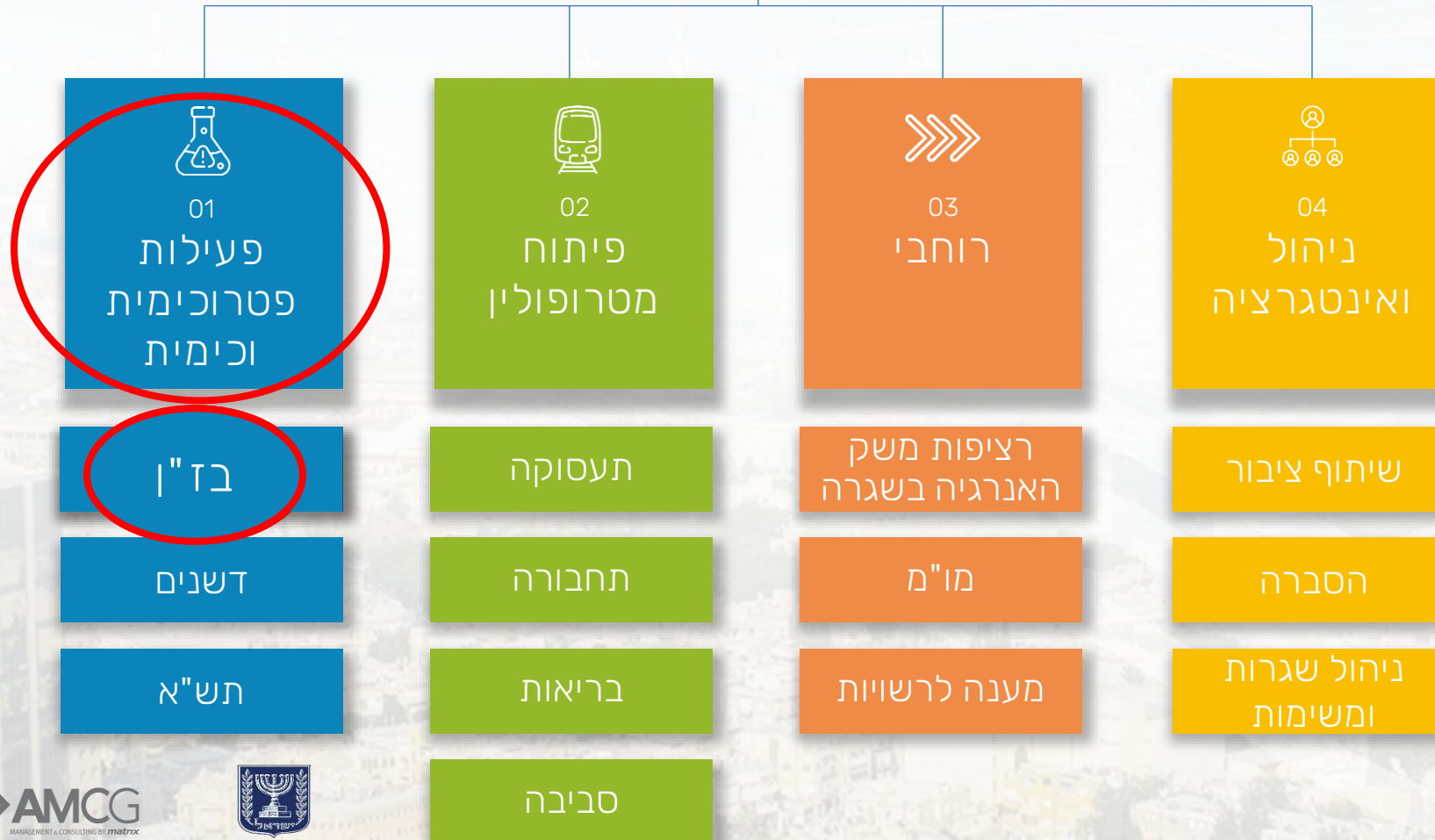


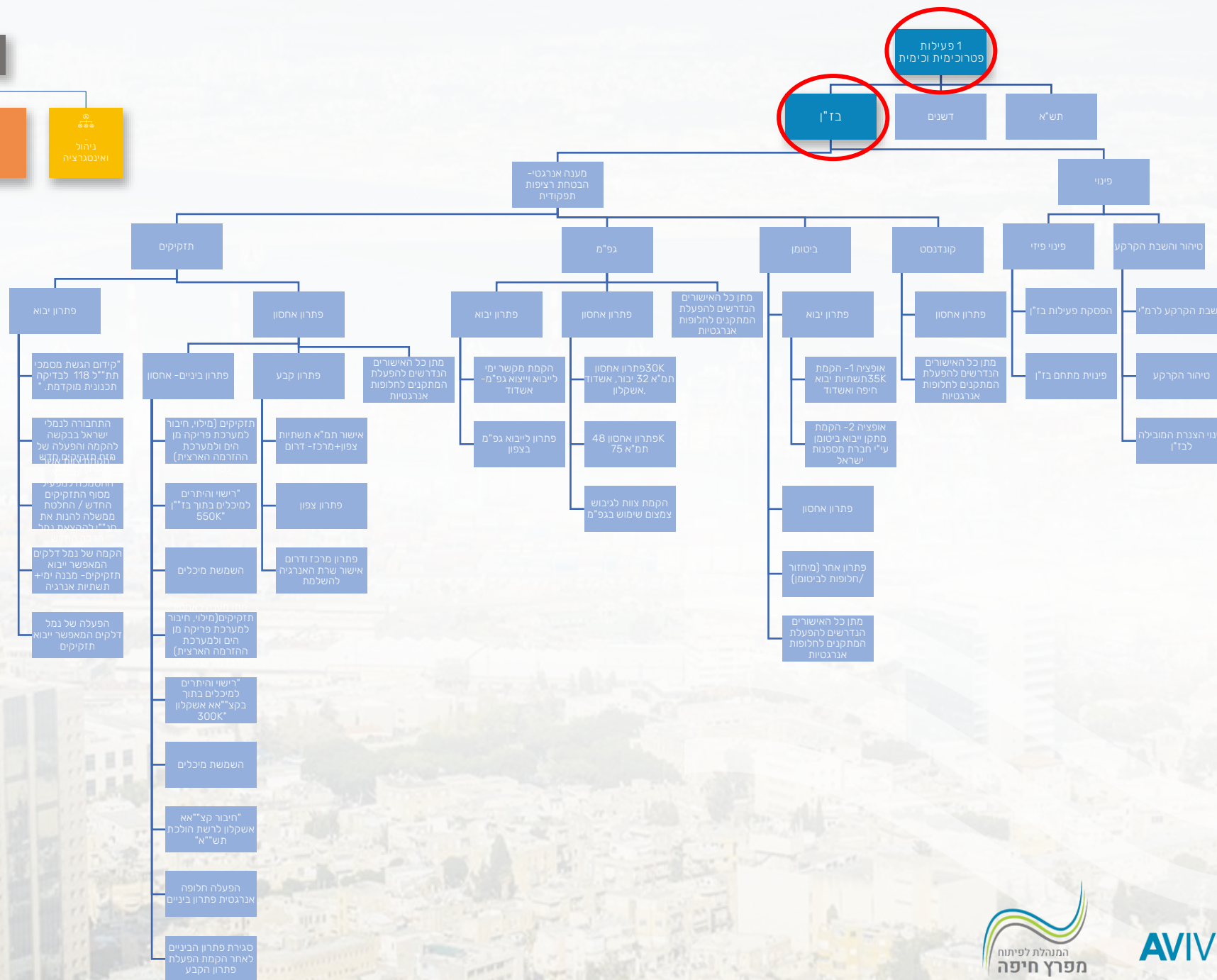
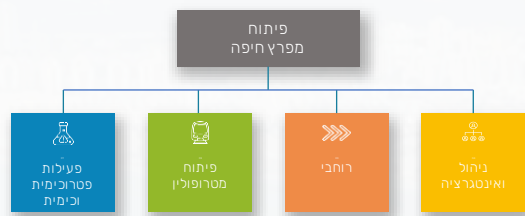
03
רוחבי



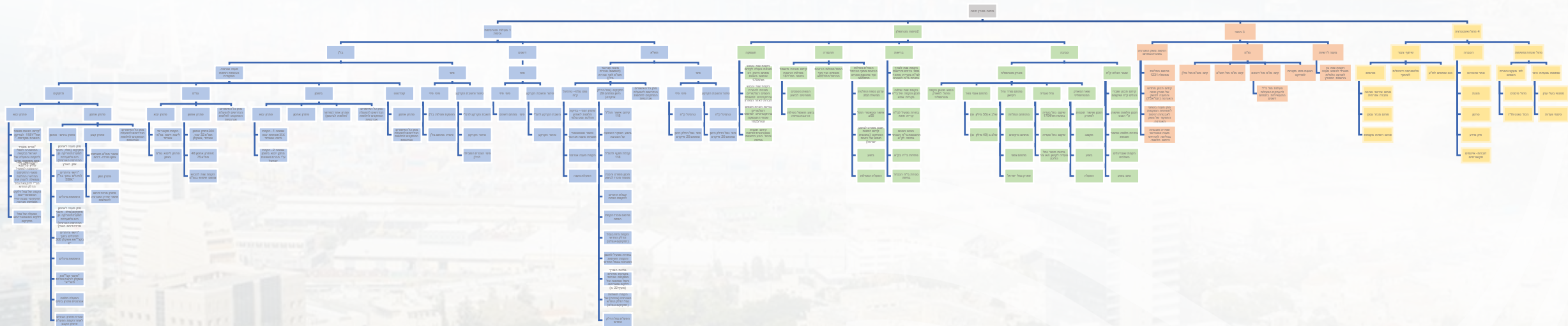
04
ניהול
ואינטגרציה

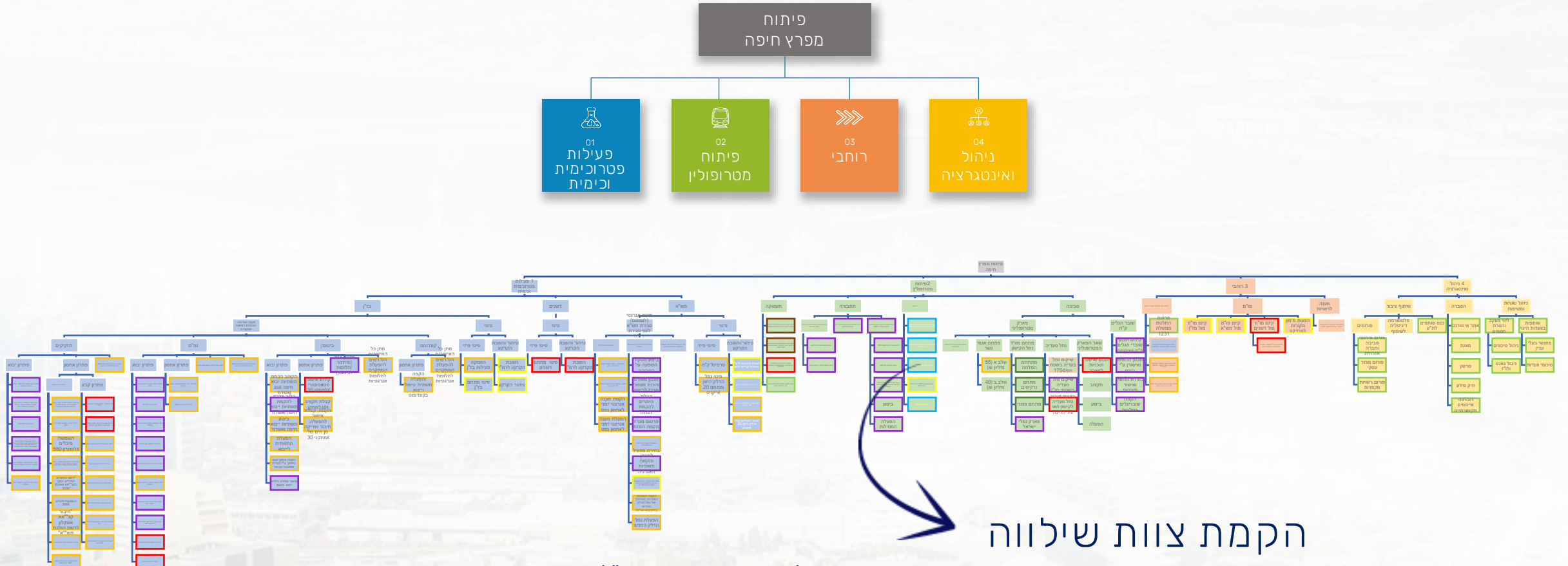
פיתוח מפרץ חיפה





פיתוח מפרץ חיפה





הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח חדש בקריית אתא

11. א. להקים צוות בראשות מנכ"ל משרד הבריאות והממונה על התקציבים במשרד האוצר .. לצורך תכנון והקמה של בית חולים חדש בקריית אתא... (החלטת הממשלה 11, א)

מקרא לצבעי מסגרת הקוביות:

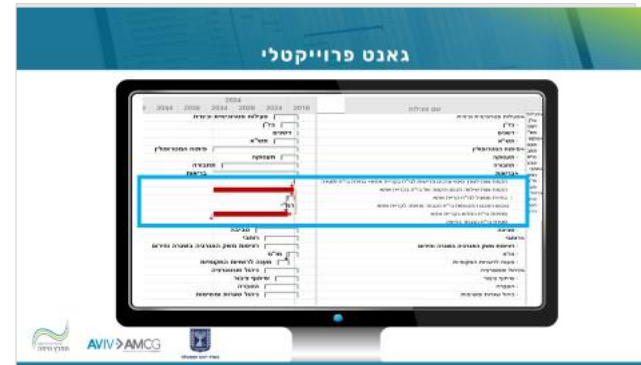
משרד התחבורה	משרד האנרגיה	רמ"י	משרד האוצר	משרד הכלכלה והתעשייה
משרד רוה"מ	משרד הבריאות	משרד הפנים	משרד הגנ"ס	משרד החקלאות

הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח חדש בקריית אתא

ת.ז. חבילת העבודה

נושא	תיאור
מס' WBS 2.3.2	
חבילת העבודה	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא
אחראי	ידידיה שרלו
סעיף בהחלטת הממשלה	11א
תיאור מילולי כללי	צוות מלווה לתכנון ההקמה של בית החולים
תוצרים	הקמת בית החולים בקריית אתא
תנאים מקדימים נדרשים	קבלת דו"ח מיפוי צרכים לבי"ח חדש בק"א,
סיכונים	עיכובים בקבלת דו"ח מיפוי צרכים לבי"ח חדש בק"א, טעויות תכנוניות
משך מוערך	15 שנים
צפי סיום	2037
שותפים ישירים ועקיפים לתכנון	הממונה על התקציבים במשרד האוצר, נציג המשרד לפיתוח הפריפריה, הנגב והגליל וראש הרשות המקומית
סטטוס נוכחי תכולה	טרם החל

גאנט פרויקטלי



RACI



טבלת משימות



ניהול סיכונים



תהליך האינטגרציה



OBS וקשרי גומלין

(Organizational Breakdown Structure)

וצוות המנהלת



שיתוף

הסברה

הסברה

ראש מנהלת – משרד רוה"מ
יובל אדמון

ראש מנהלת - משרד רוה"מ
יובל אדמון

מנהל האינטגרציה
שרון בן עזרא

מנהל האינטגרציה
שרון בן עזרא

ראשי תחומים

אוצר

פנים

תחבורה

סביבה

אנרגיה

□ □ □ □ □ □ □

תכנון
טל ונגר
כי כהן צד

רכזי תחומים

PMO
יעל רפופרט
מיטל שגיא

PMO

יעל רפפורט
מיטל שגיא

סיוע אדמיניסטרטיבי

סטודנט

רכזי תוצר
יכוצע ע"י צוות המנהל

רכזי תוצר

ירוצע ע"י צוות המנהל

מנהלי תוצרים

פינוי- אנרגיה

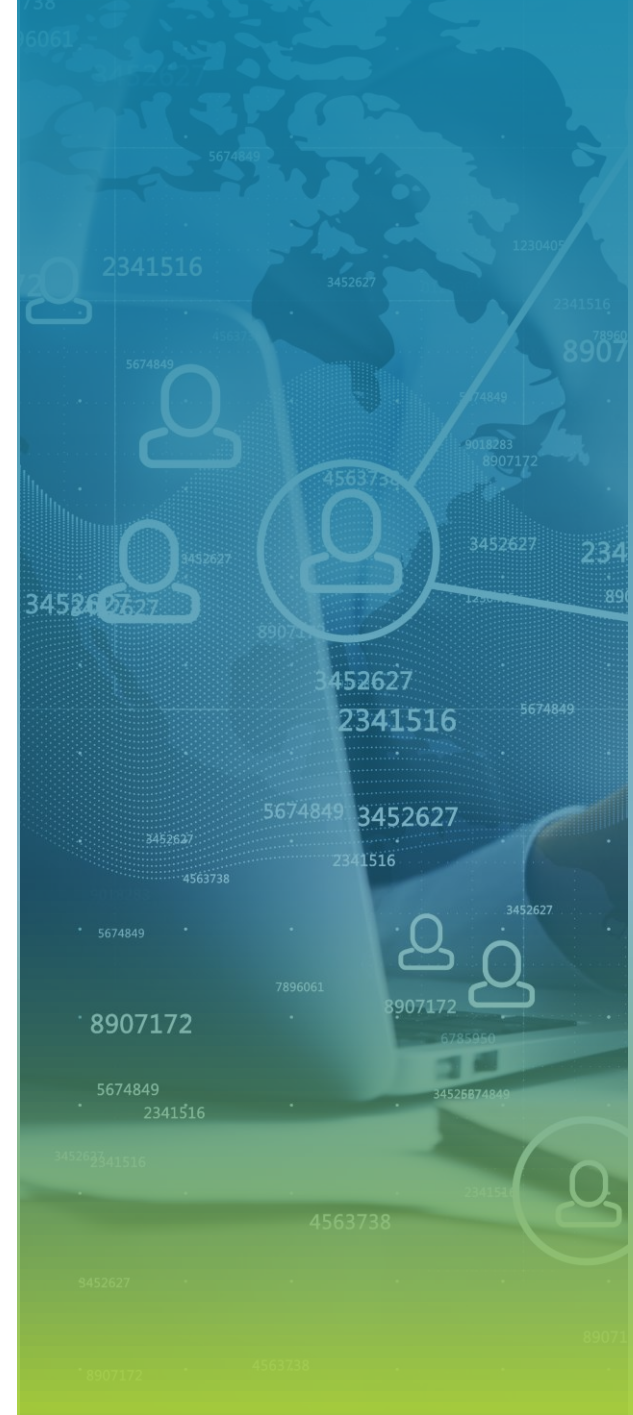
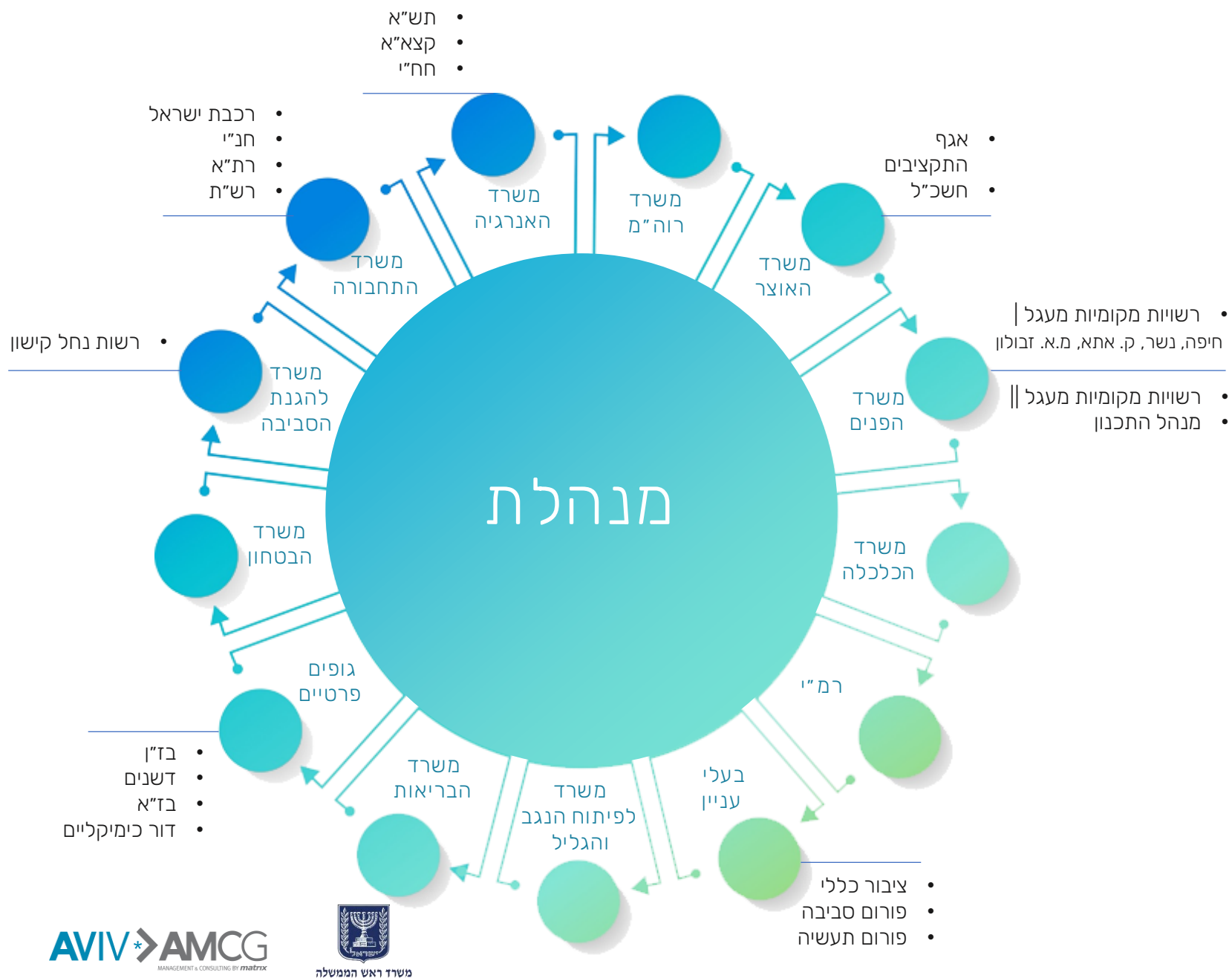
כלכלה

תחבורה נמלים

תחבורה רכבת

תעסוקה

.....



חבילות עבודה לדוגמא לפי משרדים

משרד הפנים

- גיבוש מנגנון הקמה וניהול לפארק מטרופוליני
- הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות מפרץ

משרד האנרגיה

- אישור שרת האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקני הקבע לאחסון תזקימים
- הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ

משרד החקלאות

- שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704

משרד האוצר

- גיבוש הסכם התכנסות ב"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא
- הצעת מימון מקורות לפרויקט כולו

משרד התחבורה

- קידום הגשת מסמכי תת"ל 118 לבדיקה תכנונית מוקדמת עבור פתרון ייבוא לתזקימים בבז"ן
- הקמה של נמל דלקים המאפשר ייבוא תזקימים-מבנה ימי+ תשתיות אנרגיה

משרד הגנת הסביבה

- מכרז עבור מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון
- הפעלה מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון

משרד רוח"מ

- קידום תוכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה
- פלטפורמה דיגיטלית לשיתוף

משרד הכלכלה והתעשייה

- הקמת צוות וגיבוש תוכנית פעולה לקידום מתחם הייטק רב שימושי בשטח חפ/1704
- הקמת צוות וגיבוש תוכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)

משרד הבריאות

- הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לב"ח בקריית אתא+ בחירת ב"ח לסגירה
- בחירת מפעיל לב"ח קריית אתא



משרד ראש הממשלה

תוצרי המנהלת

העבודה תכלול את המשימות הבאות:

הטמעת שגרות ניהול
ובקרת לוחות זמנים



ריכוז מידע ממשתתפי
הפרויקט לבסיס מידע מרכז



זיהוי מגמות, זיהוי חסמים
ומחלוקות קיימות או הצפויות
להתעורר



הקמת לוח זמנים
לפרויקט



השתתפות בישיבות ומצגות
בנושא לוחות זמנים



בחינת מימוש הפרויקט
בהתאם ללוח הזמנים



אז מה נעשה עד כה :

- | | | | |
|---|---|----|--|
| 1 | החלטת הממשלה פורסמה
3/2022 | 6 | הקמת תשתיות ניהול
לפרויקט ותיק מידע |
| 2 | הוקמה מנהלת | 7 | הגדרת גורמי אחריות למימוש |
| 3 | לימוד ההחלטה והפרויקט
ובחינת שיטת העבודה | 8 | פגישות עבודה עם גורמי
המימוש הישירים ורשויות
במפרץ |
| 4 | אישור תוכנית ושיטת העבודה
- מנכ"ל רוה"מ | 9 | הנעת שגרות שיתוף ציבור |
| 5 | מיפוי חבילות העבודה
המרכזיות | 10 | כנס עבודה למשרדי
הממשלה |



פעולות להמשר:



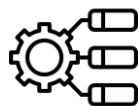
ניהול סיכונים



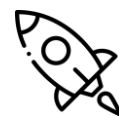
GANTT - בניית גאנט
פרוייקטלי וממנו גזירת:
• קשרים
• נושאים לקידום
• נתיבים ופעילויות קריטיים



WBS-השלמת "תעודת זהות", מיפוי כל חבילות העבודה ושותפי הפעילות ישירים ועקיפים.



תוכנית עבודה לשנת 2023 ותוכנית עבודה רב שנתית לפרויקט מימוש החלטת הממשלה כולה



הנעת שגרות העבודה בכל המעגלים



השלמת תשתיות המנהלת PMP-

שיתוף ציבור ושותפויות

אורן ברבי | מנהל שיתוף ושותפויות

6 דצמבר 2022

מטרות השיתוף

איסוף מידע

על חסמים והזדמנויות
היכולים להשפיע על הפרויקט
והתקדמותו

היוועצות

על כיוונים ופתרונות סביב
נושאים העולים מוועדת ההיגוי
או נושאי רוחב אינטגרטיביים
ועל דרכים לביצוע שיתוף

יצירת אווירה יזמית

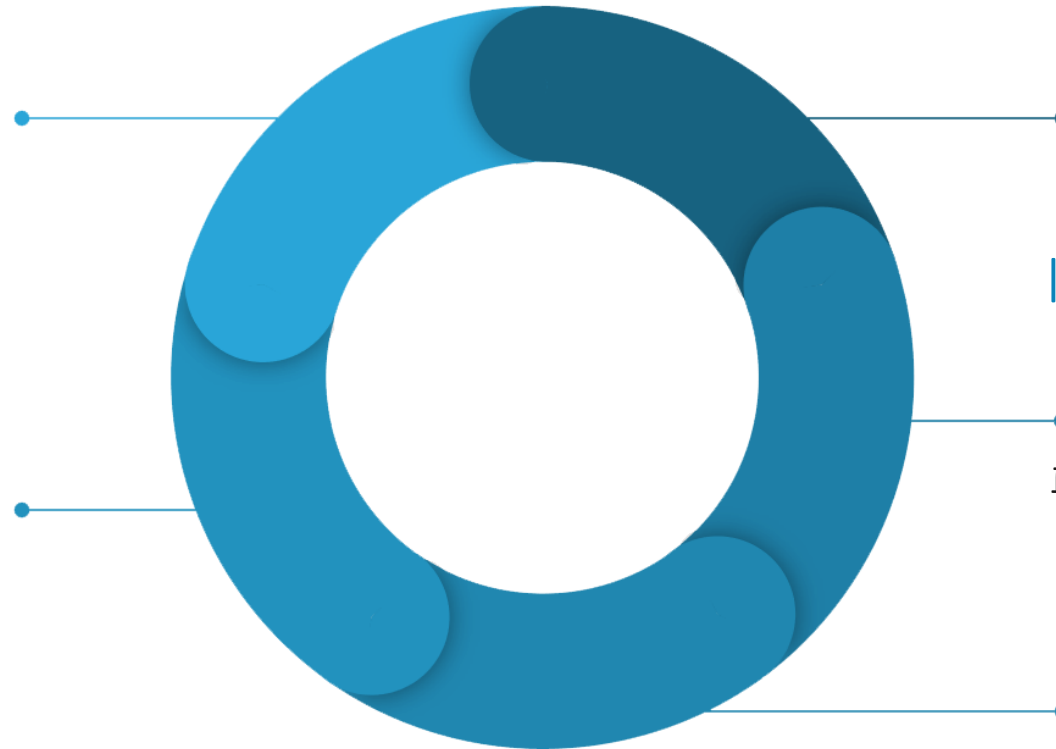
לקידום הפרויקט באופן
אקטיבי על ידי בעלי עניין

חיזוק הקשרים והאמון

עם בעלי העניין השונים, הגורמים
המתכננים והמבצעים והגורמים
המושפעים ומשפיעים על התכנית

מתן מידע שוטף

לציבור ולכלל בעלי העניין, על
הפרויקט, תוצאותיו והתקדמותו



עבודת המנהלת מבוססת
על עקרונות המדגשים
את העבודה בשותפות,
היוועצות, הקשבה הדדית
ובשקיפות עם משרדי
הממשלה ועם כלל שותפי
הפרויקט ונגזרותיו

בונים תכנית שיתוף של
המנהלת.
שומרים על קשר רצוף
לאורך זמן
נפגשים בפורום קבוע
שפועל מתחילת הדרך
אחת לרבעון

משתפים
לאורך זמן

עקרונות
השיתוף

מנגישים
מידע

במספר פלטפורמות באופן
פשוט נגיש, ידידותי ומותאם
מעדכנים על ביצוע ו/מול תכנון

לא מתעלמים
ממחלוקות ואי
הסכמות.
פותחים אפשרות
לפניות ושיח דו כיווני.

מדברים
עם כולם
(בדרכים
שונות)

מעגלי השיתוף של המנהלת

השיתוף מתבצע בשלושה מעגלים:

1 שיתוף פומבי -

הסברה תקשורתית ופרסום החלטות, מידע ותהליכים לכלל הציבור שיוגשו בפלטפורמה דיגיטלית אינטראקטיבית שמאפשרת גם איסוף מכלל הציבור.

2 פורומים קבועים -

פורום היוועצות קבוע למבט כולל ואינטגרטיבי על אתגרים, חסמים, קהלים והזדמנויות (פורומים נפרדים לחברה אזרחית, מגזר עסקי ורשויות)

3 פגוש את השטח -

מפגשים ישירים עם בעלי עניין (לא הוגדר עדיין)



תודה.